

L'indicateur SIIPS révolutionne la valeur comptable des établissements de soins.

**Les cliniques et établissements de soins valorisent mal leurs actifs immatériels or ceux ci deviennent de plus en plus préponderant lor d'une transaction. Parmi ceux ci la capacité à produire des soins est rarement pris en compte correctement. L'indicateur SIIPS donne accès à ce levier de valorisation des actifs de l'outil de production.**

Un service de soins est considéré par les acteurs financiers sous l'angle de la charge, car ce qu'il produit n'est pas directement tarifé et rarement mesuré : c'est une «boite noire» économique. Lorsque l'on mesure la valeur d'un établissement, les documents comptables ne font pas apparaître les services de soins comme un élément de production. Au final, le Soin est mal valorisé dans les actifs immatériels de l'entreprise. Pire, certains essayent de combler cette lacune en faisant une corrélation illusoire entre pathologie versus dépendance et soins requis. Cette valeur ne dit rien de l'efficacité et de la valeur du service, c'est trompeur.

Tout change grâce aux SIIPS Soins Infirmiers Individualisés à la Personne Soignée qui mesure de façon exhaustive l'activité du service de soins. La charge en soins devient la production de soins. Un tarif interne des soins peut alors être élaboré et valoriser un actif immatériel pour la comptabilité de l'établissement. Tout sous-emploi pourrait même être vu comme un passif immatériel.

Le SIIPS permet également d'avoir une idée précise de la capacité de soins d'un service (potentiel de soins) grâce à l'observation SIIPS d'un grand nombre de configurations de services (référentiel SIIPS/agent 2 134 000 observations). Par différence avec l'historique SIIPS du service, on calcule un TRS (Taux de Rendement Synthétique) pertinent pour mesurer la performance de l'outil de production de soins .

Lors d'une transaction (vente d'une clinique par exemple) les protagonistes peuvent savoir si les services, analysés comme centres de productions de soins sont au maximum de leurs capacités, si la production de soins est volatile, s'il y a des variations saisonnières, voire des glissements dans le temps.

La clef de la création de valeur future dépend des capacités de l'entreprise à optimiser l'existant et de pouvoir éventuellement accueillir des patients plus complexes qui rémunèrent mieux l'établissement.

A contrario, la saturation de l'outil de production limitera l'efficacité de la gestion et obérera la croissance future. C'est donc une connaissance essentielle pour le repreneur.

Cette révolution dans l'appréciation de la valeur des services de soins révèle le réel potentiel économique lors de la transaction, devrait logiquement se banaliser dans les pratiques comptables par une meilleure valorisation des services de soins en tant qu'outil de production dans les actifs immatériels de l'entreprise.

Christophe Saint-Aubert  
[www.siiips.org](http://www.siiips.org)